

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

La force de notre épargne. Depuis 30 ans. Au quotidien, il est facile d'oublier le sens des mots. Le sens de l'action. Un anniversaire est l'occasion de prendre du recul, de garder contact avec l'histoire, de contempler ce que la force de notre épargne nous a permis de devenir.

Au fil de son histoire, au fil des syndicats qui ont ajouté leur maillon au regroupement, Bâtirente est devenu une organisation dont on peut être collectivement très fiers. Notre système de retraite se distingue à plusieurs égards. Sa solidité financière, les valeurs syndicales à sa source, sa proximité avec les membres sont autant d'éléments qui font ce qu'il est aujourd'hui.

Un système de retraite solide

Avec des épargnes accumulées de 638,6 M\$, en hausse de 7,9 %, Bâtirente continue de faire progresser sa mission d'être un partenaire de choix des syndicats CSN pour le bien-être financier de leurs membres.

D'ailleurs, ceux-ci sont de plus en plus nombreux à nous accorder leur confiance. Au 31 décembre 2017, nos effectifs étaient forts de plus de 21 000 membres issus de 300 syndicats, en hausse de 4,2 %. Les 13 nouveaux groupes que nous avons accueillis en 2017 comptent beaucoup pour cette force.

La fidélité des groupes qui, depuis le Syndicat national des produits chimiques de Valleyfield (CSN) en 1987, ont regroupé leurs forces dans Bâtirente

ces 30 dernières années, est exceptionnelle, avec un taux de rétention de 99,8 %. Je les remercie tous de leur confiance et je profite de l'occasion pour saluer l'engagement de nos responsables de groupe qui contribuent au bon fonctionnement de notre système de retraite.

La vision portée par Bâtirente est celle d'un système de retraite complet : durant le travail, durant la retraite. Un système qui soutient les membres dès leurs premiers pas en épargne et leur permet d'atteindre la capitalisation requise à leur revenu de retraite espéré. Au-delà, c'est un système qui, mieux que ses pairs, accompagne ses membres dans la retraite.

Planirente, notre service exclusif d'accompagnement à la définition de son plan de revenus de retraite, donne accès à des solutions de prestations de retraite novatrices. Ainsi, les sommes détenues par nos membres dans ces régimes ont atteint la somme record de 47,3 M\$ fin 2017, une hausse de 17,6 % pour l'année. Pour Bâtirente, il est primordial d'accompagner ses membres dans cette transition, vitale pour eux. Je félicite tous nos nouveaux retraités et les remercie de leur confiance.

Une organisation présente pour ses membres partout au Québec

Bâtirente est très fier de compter des membres partout au Québec. À la ville comme à la campagne, de la Gaspésie à l'Outaouais, de l'Abitibi-Témiscamingue à la Montérégie, nous voulons que tous bénéficient de la force de notre épargne.

Les résultats de notre sondage annuel montrent une nouvelle fois que les membres considèrent Bâtirente comme une organisation solide et digne de confiance. Ils nous indiquent également que nous devons continuer à les écouter, à les guider encore mieux, à leur fournir des fonds offrant de bons rendements et un niveau de risque convenant à leurs besoins.

« Les résultats de notre sondage annuel montrent une nouvelle fois que les membres considèrent Bâtirente comme une organisation solide et digne de confiance. »

C'est pour atteindre ces objectifs que notre équipe de placement a travaillé très fort en 2017. Nos fonds ont bien performé, dans un contexte où Bâtirente a souhaité s'afficher prudent vu la présence de facteurs d'instabilité pour les économies nord-américaine et internationale. Cette prudence n'a pas pénalisé nos fonds diversifiés qui ont tous battu leur indice-repère.



Daniel Simard, directeur général de Bâtirente

Une organisation engagée

Guidée par un conseil d'administration dévoué, l'équipe poursuit son engagement à réaliser la mission de Bâtirente. Elle œuvre à assurer qu'en évoluant, Bâtirente continue de bien répondre aux besoins des membres. C'est ainsi que dans la foulée de notre réflexion stratégique de 2017, un important processus d'amélioration organisationnelle s'est amorcé.

Notre offre de services a progressé afin de faire profiter nos membres de la vague numérique pour mieux maîtriser leur régime de retraite. Nous avons réalisé une refonte du site internet – batirente.qc.ca – et ajouté des nouvelles fonctions dans sa partie sécurisée. D'ailleurs, nos membres sont de plus en plus nombreux à recourir au site Services aux membres pour s'informer.

Nous nous sommes également engagés dans la communauté, notamment auprès de l'organisme La rue des Femmes dont la mission auprès d'une clientèle vulnérable est admirable et nous tient à cœur.

L'investissement responsable est toujours au cœur de notre action. Portés par des axes d'engagement clairs, nous sommes fiers de nos réalisations :

- Investissement en obligations vertes ayant porté nos investissements d'impact en développement durable à plus de 5 % de nos actifs
- Mesure et publication de notre empreinte carbone, globalement inférieure à celle des marchés
- Contribution à la création de l'espace francophone PRI réunissant les signataires de la francophonie. Je remercie d'ailleurs bien humblement le conseil d'administration des PRI de m'en avoir confié la présidence. C'est un honneur.

L'action de Bâtirente en investissement responsable a été reconnue. Le numéro d'octobre 2017 de *Benefits Canada* exposait la vision novatrice développée par Bâtirente en investissement responsable dans un article intitulé "How Bâtirente takes ESG reporting to the next level". Pour leur part, les Principes pour l'investissement responsable (PRI) lui ont accordé la note A+ pour sa stratégie et sa gouvernance de l'investissement responsable. Enfin, les *Responsible Investor Reporting Awards 2018* ont nommé notre rapport annuel 2017 dans la catégorie « Détenteurs d'actifs – Moins de 25 milliards \$ d'actif ». Tous ont souligné la pertinence de notre action.

Remerciements

Rien de ce que nous avons accompli n'aurait été possible sans l'engagement de toutes nos parties prenantes. Mes remerciements vont notamment aux administrateurs pour leur fidélité et leur assiduité, aux employés qui transmettent avec enthousiasme la vision de Bâtirente au quotidien et à tous nos collaborateurs, partenaires et fournisseurs. J'adresse une mention spéciale aux bâtisseurs, qu'ils aient pu, ou pas, participer à notre célébration du 30^e anniversaire. Votre passion pour Bâtirente continue de nous animer.

En terminant, je tiens à remercier particulièrement Daniel Fortin, un fidèle collaborateur des huit dernières années qui a pris sa retraite. La contribution de Daniel aux succès de Bâtirente a été remarquable.